

مدتهاسـت

که بـه موضـوع تربیت اخلاقیعلاقهمنـد شـدهام. اما به

المادي مادون منظورة المادام المادام

دلیل دغدغههای ذهنی دیگر مانند ارزشیابی

کیفی توصیفی و فلسفهٔ تربیت کمتر به ان پرداختهام یعنی آن طور که باید و شاید با این موضوع در گیر نشدهام. سال گذشته در گروه پژوهش در مبانی برنامههای درسی موسسهٔ پژوهشی برنامهریزی درسی نشست علمی تربیت اخلاقی را بر گزار کردم. مباحث خوبی در این زمینه پیش آمد و نکات قابل توجهی در حین مباحث مطرح گردید. از آن به بعد این موضوع بیشــترین دغدغهٔ من شده اســت. امیدوارم که بتوانم بیش از پیش به آن بپردازم. به نظر من اخلاق و اخلاقی بودن از عناصر اصلی هویت ملی ما ایرانیان است. حتی قبل از اسلام نیز به این صفت شهرهٔ آفاق بودهایم و هنوز در دنیا نزد مردم با این صفت شهرهٔ آفاق بودهایم و هنوز در دنیا نزد مردم با این صفت شهرهٔ آفاق بودهایم اخلاقی گام برمیداریم

یانه؟ آیا روندهای اجتماعی موجود به گسترش اخلاق در روابط اجتماعی افراد منجر میشود؟ نظام تربیت و نهادهای ذیربط دیگر، چه اقدامی در این باره انجام میدهند؟ و دهها پرسش دیگر از این دست که ذهن من را به خود مشغول کرده است.

بهزعـم من این موضوع از مسـائل مهم و بهتر بگویـم از چالشهای آیندهٔ نظام تربیتی خواهد بود. منظورم از نظام



- گسترش دامنهٔ بزه کاری به ویژه در نوجوانان،
- افزایش نابسامانیهای خانوادگی مانند طلاق،
- افزایـش اعتیـاد به ویــژه در جوانان و نوجوانان،
  - کاهش جایگاه و ارج خانواده،
- کاهش نقش و ارج والدین و به اصطلاح بزرگترها در خانواده،
  - افزایش فرار از خانه،
- افزایش آلودگی و نابودی محیط زیست،
- گسـترش بیماریهایی چون ایدز (که ریشه در مناسبات نادرست دارد)،
- گســترش دامنهٔ تقلب، کلاه برداری و فریــبکاری در روابط اجتماعی افراد که این خود موجب افزایش بیاعتمادی بین افراد جامعه اســت (یکی از شاخصهای نشــان دهندهٔ افول این سرمایهٔ اجتماعی، کاهش فروش نسیه در بازار است)،
- کاربردهای نادرست و غیراخلاقی وسایل ارتباطی جدید مانند تلفن همراه، • بهرهگیری نادرست و غیر اخلاقی از
- شبکهٔ تارنمای جهانی ( اینترنت)، • برابری پروندهای قضایی موجوددر کشور

ما با برخی کشورهای پر جمعیت جهان،

ایت موارد و موارد ناگفتهٔ دیگر نشان می دهد که ما در ایجاد و برقراری جامعهٔ با اخلاق، از آرمانهای دین مبین اسلام و انقلاب اسلامی دور مانده ایم و شاید که باید بگویم فاصله داریم. حاکمیت ارزشهای اخلاقی در روابط بین شهروندان از شاخصهای سلامت اجتماعی و حتی سعادت اجتماعی محسوب می شود. این مقوله از افزایش رفاه نیز مهم تر است. افزایش درآمد که بر بستر روابط خوب اجتماعی استوار نباشد به افزایش سطح سلامت و سعادت اجتماعی منجر نمی شود. جایی از زبان انسان فهیمی خواندم که جوامع بیش از آن که به افزایش درآمد ناخالص ملی احتیاج داشته باشند به افزایش شادی بناخالص ملی نیاز دارند. بی تردید منظور از شادی، هوسرانی و هوس بازی و خوش گذرانی نیست. بلکه شادی با نیاز آدمی به جامعهٔ متکی به روابط اخلاقی و اعتلای معنویت در جامعه ارتباط دارد. این شادی احساس رضایت از زیستن در فضایی است که ارزشهای معنوی اخلاقی بر آن حاکم است.

بی تردید نهادهای زیادی در این راستا مسئول هستند. از مسجد و مدرسه گرفته تا رسانه. به بقیه کاری ندارم؛ میخواهم توجه خودم را به نهاد تربیت رسمی و عمومی معطوف کنم و بحث را به این ســو بکشــانم. واقعیت این است مدرسه یا همان نمایندهٔ تمام عيار نظام تربيت رسمي و عمومي اگر نگويم بيش از همه، حداقل كمتر از بقيه در این مورد نقش ندارد. این موضوع به گونهٔ مطالبهٔ عمومی از مدرسه نیز مطرح است.سالها پیش در دانشگاه اصفهان تحصیل می کردم. روزی در مینی بوس خط شهرک امیر حمزه شاهد رخداد جالبی بودم که با بحث ما مناسبت دارد. مشابه این رخداد را شما در گوشه و کنار این مرز و بوم زیاد دیدهاید. در این مینی بوس که به سوی شهرک در حرکت بود چند دانش آموز مدرسه راهنمایی مشغول گفتو گو بودند. گفتو گوهایشان با صدای بلند و خندههای کودکانه همراه بود و اگر چه طبیعی به نظر میرسید اما کمی از حدّ ادب دور شده بود. یکی از مسافرین میان سال مینیبوس به رفتار این دانش اُموزان اعتراض کرد و گفت: «مگر شما معلم ندارید که بهتان ادب یاد دهد؟!» من که در آن سالها معلم علوم تجربی مدرسه راهنمایی روستای **خوانسارک** از توابع پیربکران هم بودم در دل گفتم: «اینها پدر و مادر هم دارند! چرا فقط معلم را مسئول میدانید؟» حال فکر می کنم که هم من درست فكر كرده بودم و هم اين مرد ميان سال معترض. به هر حال جامعه از مدرسه مطالباتی دارد و این مطالبه بخش مهمش اخلاق است و هم این که همهٔ نهادها در این زمینه مسئولیت دارند؛ به ویژه خانواده که یکی از ارکان تعلیم و تربیت در جامعه است.

به سخن دیگر، هرچند مسئولیت تربیت اخلاقی آحاد جامعه بالجمله با مدرسه نیست اما فی الجمله در این مورد مسئولیت دارد. یعنی مدرسه نمی تواند نسبت به اخلاق و تربیت اخلاقی بی تفاوت باشد. شاید بتوان گفت که یکی از انتظارات و مطالبات عمده و اساسی از مدرسه همین است. کافی است به مجموعهٔ اهداف آموزش و پرورش که بیش از ده سال پیش در شورای عالی آموزش و پرورش به تصویب رسیده است، نگاهی گذرا بکنید. خواهید دید که اهداف اخلاقی بخش مهمی از مجموعهٔ اهداف را تشکیل می دهد اگر چنین است این نیز پرسش مهمی است که در مدرسه در رابطه با تربیت اخلاقی دانش آموزان چه اقداماتی صورت می گیرد؟ تا چه حد در تجربیات زندگی مدرسهای دانش آموزان تجربیات اخلاقی سازنده و جود دارد؟ تا چه حد در تجربیات اخلاقی جزو اولویتها و محورهای فعالیتهای تربیتی به شمار می رود؟ آیا به همان میزان که نمره و درصد قبولی، کلاسهای تقویتی، کلاسهای به شمار می رود آیا به همان میزان که نمره و درصد قبولی، کلاسهای تقویتی، کلاسهای مدارس نمونهٔ دولتی، مسابقات علمی و کنکور دغدغه است تربیت اخلاقی نیز اهمیت دارد؟ باز نمی خواهم نگاه بدبینانه را دنبال کنم. در این جا نیز ناچارم به این واقعیت اشاره کنم که بر اساس پژوهشی که اخیراً انجام گرفته است حتی در برنامههای درسی تدوین شده که بر اساس پژوهشی که اخیراً انجام گرفته است حتی در برنامههای درسی تدوین شده که در مدارس مورد تأکید و اهمتام است، نزدیک به ۳۰٪ اهداف اخلاقی مصوب شورای که در مدارس مورد تأکید و اهمتام است، نزدیک به ۳۰٪ اهداف اخلاقی مصوب شورای

رشد مدیری مدرسه ع



هرچندمسئولیت تربیت اخلاقی آحاد جامعه بالجمله با مدرسه نیست اما فی الجمله در این مورد مسئولیت دارد. یعنی مدرسه نمی تواند نسبت به اخلاق و تربیت اخلاقی بی تفاوت باشد

عالى مد نظر قرار نگرفته است. اگرچه اين اهداف صرفا جزو برنامههای درسی نیستند و کل اقدامات تربیتی مدرسه باید ناظر به این اهداف باشند، اما واقعیت این است کـه در فعالیتهای مـدارس نیز اهتمام جدی نسبت به این امر دیده نمیشود. آیا دیدهاید که مدارس غیرانتفاعی در تبلیغات خود برای جــذب دانش آموز یــا به بیان دقیق تر والدین دانش آموز اعلام کنند که اهتمام جدى به اخلاق دارند. بعيد مىدانم چنین موردی دیده شده باشد. در عوض تا بخواهید به کلاس زبان، کامپیوتر، مسابقات علمي، المپيادها، تست و كنكور توجه دارنــد. آیــا ندیدهاید کــه مدارس پارچهنوشتههای بزرگی را بر سر در خود (برای تبلیغ کار کردشان) نصب می کنند که موفقیت تعدادی از دانشآموزان خود را در کنکور و آزمونهای درسی دیگر و المپیاد فلان، کسب مدال و رتبهٔ فلان را تبریک می گویند؟ معنی این رفتارها این است که ملاک موفقیت مدرسه همینها هستند و ملاکهای دیگر هیچ. البته استثناء هم وجــود دارد. نگارنده در یک جلســه که با برخی مدیران با تجربه و خبره مدارس شهر تهران داشتم، از خانم مدیر دبستانی شنیدم که یک سال را سال تربیت اخلاقی نام نهاده و فعالیتهای مدرسه را مدیریت كرده است. خوب اين بسيار جالب بود اما با یک گل بهار نمی شود و این دیدگاهها به ندرت مطرح است؛ به گونهای که حتی مى توان از آنها چشم پوشيد.

چرا این گونه است؟ یافتن پاسخ به این پرسش مجال و فرصت درخوری را می طلبد که در ظرفیت این مقاله نیست. یعنی می توان این پرسش را اینجا در پرانتز نهاد و پرسش دیگری را بر کرسی بحث نشاند؛ این پرسش که چگونه در همین نشاند؛ این پرسش که چگونه در همین

شرایط موجود می توان نقش تربیت اخلاقی مدرسه را برجسته و تقویت نمود؟ این چیزی است که در ادامهٔ مقاله به اجمال به آن می پردازیم. شاید برخی مدیران و معلمان مانند نگارندهٔ این سطور بر این اولویت نقش مهم و حیاتی مدرسه در تربیت اخلاقی جامعهٔ امروز معترف باشند و خود این بحث کمک کوچکی به آنها باشد.

اساسا تربیت اخلاقی نتیجهٔ کنش و کار کرد عمومی مدرسه است. یعنی کلیت مدرسه باید در راستای تربیت اخلاقی حرکت کند. تربیت اخلاقی در مدرسه از روشهای مختلف صورت می گیرد. به سخن دیگر، تمامی مؤلفههای مدرسه مانند برنامههای درسی مختلف، فعالیتهای مکمل و جانبی، مراسم و مناسبتهای فرهنگی، رفتار و منش کار کنان، تصمیم گیریها و داوریها و جو مدرسه در تربیت اخلاقی کارکرد دارند. از عامل اخیر کمتر در جایی نام برده شده است. اما در سالهای اخیر مفهوم جو مدرسه و نقش آن در تربیت دانش آموزان به ویژه تربیت اخلاقی بسیار مورد تأکید قرار گرفته است.

این که جو مدرسه چیست و از چه عناصری تشکیل شده، خود بحث مهمی است که مجال دیگری را می طلبد تا به آن پرداخته شود. به اجمال می توان گفت که جو مدرسه به صورت ضمنی و غیر مستقیم می تواند ارزشهای مهمی را به دانش آموزان بنمایاند یا تجاربی را فراهم کند که در آن به کشف و شهود ارزشها بپردازد. جو مدرسه مفهومی پیچیده است که خود از مؤلفههای مختلفی تشکیل شده، مانند مؤلفهٔ فضای کالبدی مدرسه، فضای اجتماعی و روابط بین افراد و فضای آموزشی مدرسه. به طور کلی این در کی است که دانش آموزان از مدرسه دارند. برخی دیگر به این سه مؤلفه، مؤلفه فضای حاطفی را نیز افزودهاند. فضای کالبدی مدرسه ناظر به چگونگی مبلمان و نمای ظاهری کلاسها و مدرسه مربوط می شود. فضای کالبدی می تواند جذاب، آرامش دهنده و یا کسل کننده باشد. مؤلفهٔ اجتماعی به کیفیت روابط بین فردی افراد مدرسه مربوط می شود. روابط می تواند منصفانه یا ناعادلانه باشد. فضای آموزشی ناظر به کیفیت فرایند یادگیری در مدرسه مربوط می شود. مثلاً این فضا می تواند رقابتی و یا رفاقتی و همیارانه باشد.

اگر فضای عاطفی و فضای اجتماعی مدرسه دارای ویژگیهای مثبت وسازندهای باشد، می تواند زمینهٔ رشد اخلاقی دانش آموزان را فراهم آورد و آنها را به سطوح بالای رشد اخلاقی رهنمون سازد. از موضوعات مرتبط با این رویکرد به سازه «منش مدرسه » می توان اشاره کرد. مراد از مشرب یا منش مدرسه، خصلت و ویژگی اساسی و تأثیر گذار مدرسه است. مثلاً گفته می شود مدرسهٔ رقابتی یعنی مدرسهای که ویژگی اصلی آن تشدید رقابت درسی بین بچههاست. درمقابل مدرسه رفاقتی که همواره بر مشار کت و همکاری دانش آموزان در فعالیتهای یادگیری تأکید می کند. همچنین مدرسهٔ پذیرا و یا مدرسه دلسوز و دوستدار و مراقب دانش آموزان، منش مدرسه در چگونگی تجارب و یا مدرسه در درد.

به سخن دیگر، اگر ارزشهای اخلاقی در ترتیبات مدرسهای و روابط بین افراد مدرسه نمود و ظهور داشته باشد، در واقع ارزشهای اخلاقی بخشی از تجربهٔ زیستهٔ زیدگی مدرسهای دانشآموزان خواهد شد.؛ آن گاه تربیت اخلاقی عمیق تری رخ خواهد داد. برخی به این نتیجه رسیدهاند که چگونگی درک دانشآموزان از جو مدرسه بر بروز یا کاهش رفتارهای نامناسب آنان تأثیر دارد. یعنی در فضای اخلاقی مدرسه دانشآموزان بهتر برای یادگیری تلاش می کنند و آرامش بیشتری دارند. در این فضا مشکلات رفتاری کمتری از ناحیه دانشآموزان ظهور و بروز می یابد.

## جو اخلاق*ی* مدرسه

یکی از مهم ترین جنبههای جو مدرسه، جو اخلاقی است. ما به عنوان معلم کلاس





و مدیر مدرسه این وظیفهٔ اخلاقی را داریم که فضای اخلاقی را در کلاس حاکم کنیم. یعنی شرایطی ایجاد نماییم که در آن ارزشهای اخلاقی نمود و بروز یابند، مورد توجه قرار گیرند و به صورت غیر مستقیم یاد گرفته شوند. جو اخلاقی در عین حال که تسهیل کنندهٔ یادگیری و عامل رضایت و آرامش دانش آموزان است، خود موجب رشد اخلاقی و درک ارزشی آنها خواهد شد. این سخن به آن معناست که جو اخلاقی هم هدف است و هم وسیله. برای این که جو مدرسه به سوی یک جو اخلاقی و غنی از ارزشهای متعالی توسعه یابد، باید اقداماتی در دو سطح مدرسه و کلاس درس صورت گیرد. این فعالیتها و اقدامات مؤثر خواهد بود.

\_تلاش کنید دانش آموزان در کلاس شما احساس ایمنی و امنیت خاطر داشته باشند. فضایی ایجاد کنید که دانش آموزان با خیال آسوده پرسش هایشان را مطرح کنند. یعنی از پرسش کردن و طرح مسائلشان واهمه نداشته باشند. نکتهٔ مهمتر این که در محیط مدرسه و کلاس درس نباید هیچ کس به دلیل اظهار نظرش، بهویژه اگر غیرمعمول باشد، مسخره گردد. به هر صورت، تحقیر و تمسخر افراد در یک محیط آموزشی پایههای جو اخلاقی را تخریب می کند.

– شـرایطی به وجود آورید که دانش آموزان به دلیل اشتباهاتشان مسخره و تحقیر شمند

براین اساس، دانش آموزان نباید به سبب خطاهایشان در جریان یادگیری تحقیر و توبیخ شوند. درست برعکس، باید از خطاهایشان اَگاهی یافته و به آنها چنان بازخورد داده شود که فرایند یادگیری را تا بهبود و جبران ضعف ادامه دهند. البته از منظر اخلاقی باید فضایی را به وجود آورد که دانش آموزان خود برای شناخت ضعف و قوّت فعالیتهایشان راغب باشند و در نتیجه، برای رفع خطاها، آمادگیِ بیشتری از خود نشان دهند. این تمایل دانش آموزان به شناخت خطا و برطرف نمودن آن، یک صفت اخلاقی پسندیده و در عین حال، عامل اصلی توسعه و بهبود یادگیریها خواهد بود.

- دانش آموزان در گفتوگو با مدیر، کارکنان و معلم احساس راحتی کنند. باید به حرفهایشان خوب گوش دهید. هنگام گوش دادن به صحبتهای آنها واکنشهای احساسی و عاطفی مناسب بدهید.

- فضایی ایجاد کنید که دانش آموزان احساس کنند می توانند به شما اتکا کنند و زشما کمک بخواهند. به درخواستهای آنها اعتنا کنید و طوری واکنش نشان دهید که آنها حس کنند درخواستشان برایتان مهم بوده است. بر این اساس، باید در مدرسه و کلاس فرهنگی حاکم باشد که دانش آموزان بتوانند از معلم درخواست راهنمایی کنند، نه این که از درخواست کمک شرمنده شوند. این همکاری را نیز در بین دانش آموزان گسترش دهید. یک راه این است که مدرسهٔ خود را کمتر رقابتی کنید. یعنی بر رقابت بین فردی دامن نزنید این اصل قرآنی را در مدرسه خود متجلی سازید که می فرماید «در امور تا جو برهیزگاری با هم همکاری کنید "». تجربیات همکاری در مدرسه را گسترش دهید تا جو اخلاقی آن هرچه بیشتر متعالی شود. یادگیری و یاددهی از بزرگ ترین مصادیق امر خیر است و به تعبیری عبادت است. پس مدرسه باید محیط مشارکت و همکاری در یاددهی و یادگیری باشد نه رقابت. به طور کلی در مدرسه و کلاس همکاری همه جانبه یاددهی و یادگیری باشد نه رقابت. به طور کلی در مدرسه و کلاس همکاری همه جانبه را گسترش دهید. (همکاری بین خود دانش آموزان و بین معلم و دانش آموزان و ...)

- شرایطی فراهم آورید که تفاوتهای فردی (جسمی، ذهنی و...) دانش آموزان موجب تحقیر و تمسخر آنان نشود.

تفاوت یک امر طبیعی بوده و زیبایی خلقت در این تفاوتهاست. هر کس با هر ویژگی و با هر خصوصیت شخصی محترم است. کرامت انسانی هر فرد در مدرسه

یکی از مهم ترین جنبههای جومدرسه، جواخلاقی است. ما به عنوان معلم کلاس و مدیر مدرسه این وظیفهٔ اخلاقی را داریم که فضای اخلاقی را در کلاس حاکم کنیم

\_ فرقی نمی کند دانش آموز باشد یا معلم یا والدین یا کارکنان دیگر مدرسـه مانند خدمتگزار \_ باید مورد احترام باشـد. این موضوع در مورد دانش آموزان از حساسیت بیشتری برخوردار اسـت زیرا این امر در تربیت ارزشی و اخلاقی آنان موثرتر است. – به دانش آموزان نشان دهید که به آنها اعتماد داشته و خوش بین هستید؛ تا حد امکان حرفهایشان را بپذیرید.

- تلاش كنيد كه همهٔ دانش آموزان، صـرف نظر از ضعيف يا قـ وى بودن (در يادگيرى) و تفاوتهاى خانوادگى و مانند اينها در مدرسه و كلاس پذيرفته شوند و همه را دوست بداريد. يعنى توجه خاصى صرفاً به تعداد محدودى دانش آموز نداشته باشـيد، به ويژه كه ايـن دانش آموزان به اصطـلاح درسخوان يا برنـده در برخى مسابقات و فعاليتها نيز باشند.

- فضایی ایجاد کنید که همهٔ دانش آموزان به همدیگر احترام بگذارند و به یکدیگر اعتصاد کنند. خودتان دانش آموزان را با احترام صدا کنید و از دانش آموزان نیز بخواهید که دوستانشان را با احترام صدا کنند.

- شرایطی را ایجاد کنید که دانش آموزان یادگیری را وظیفهٔ خودشان قلمداد نمایند، یعنی بپذیرند که یادگیری وظیفهٔ آنهاست و برای آن باید تلاش کنند و احساس مسئولیت نمایند.

در داوریهایتان نسبت به دانش آموزان منصف باشید. یکی از معیارهای جو اخلاقی، برخوردهای منصفانه با عملکرد دانش آموزان و دیگر افراد مجموعه مدرسه است.

پینوشت

School ethos
تعاونوا على البر و التقوى (مائده/٢)

