پڙ ووشل

مفهـومآموزش و انواع روشهای آمـوخـتن

مرتضى سميعى زفرقندى

دانشجوی دورهٔ دکتری علوم تربیتی و کارشناس سازمان پژوهش و برنامهریزی آموزشی

مقدمه

و خداوند همهٔ اسامی را به آدم تعلیه داد، آنگاه حقایق آن اسامی را در نظر فرشتگان پدید آورد و فرمود، اگر راست می گویید اسامی اینان را بیان کنید. فرشتگان گفتند: ای خدای پاک و منزه، ما جز آنچه به ما آموختهای چیزی نمی دانیم، همانا تویی دانا و حکیم (بقره، آیات ۳۱ و ۳۲).

به نظر می رسد خداوند متعال در این آیات به نوعی توانایی یادگیری انسان را به رخ ملائکه می کشد. امتیاز و برتری انسان بر همهٔ موجودات، از جمله بر فرشتگان، به واسطهٔ علم و دانش و تعقل و تفکر اوست. به واقع انسان استعداد و لیاقت دریافت همهٔ علوم و کشف همهٔ حقایق هستی را داراست (تفسیر نور). به همین دلیل است که سرمایه گذاری بر روی توانایی های انسانی را می توان دریال است که سرمایه گذاری تلقی نمود. اندیشهٔ انسان معدنی است که هر قدر استخراج شود پربارتر می شود. انسان مختار و آزاد آفریده شده است تا برای آموزش و پرورش خویش اقدام کند. لکن چنانچه به این مهم اهتمام نورزد، به خصوص در عصر حاضر که سرعت تحولات علمی و فنی فزاینده است، روز به روز پایین تر می رود و به



این ترتیب بر خود و دیگران ستم کرده است. و به تعبیری همانگونه که طبیعت و گیاهان برای رشد و نمو به آب نیاز دارند، انسان نیز برای رشد و تکامل به علمآموزی نیازمند است. هنگامی که آموزش مطرح می شود به این معنا نیست که همهٔ افراد الزاماً باید برای آموختن راه و روش یکسانی داشته باشند بلکه مهم اصل فراگیری و آموختن است و هر کس به تناسب علاقه، استعداد، هدف، شرایط و موقعیت زمانی و مکانی و ... می تواند از راه و روش خاصی برای آموختن استفاده نماید. به همین منظور در این مقاله، پس از تبیین معنا و مفهوم آموزش، راههای متعدد و متنوعی که هر فرد می تواند برای آموختن انتخاب و از آن بهرهگیری نماید ارائه شده است.

كليدواژهها: روش آموختن، آموزش، مشاغل

معنى و مفهوم آموزش

أموزش در لغتنامهٔ دهخدا عبارت است از عمل أموختن و تعليــم دادن. يونســكو، هدف آمــوزش (education) را توسـعهٔ مهارتها، تواناییهای انجام کار، درک دانش و اطلاعات مورد نیاز به وسیلهٔ نیروی انسانی به منظور ایجاد پیشرفت در تولید می داند. ۱ در فرهنگ حییم مقابل کلمهٔ «instruct» معانی دستور دادن و تعلیم دادن، چیز یاد دادن، آگاه کردن دیده میشود و نیز در مقابل کلمهٔ «instruction» که در فارسے غالباً معادل کلمهٔ آموزش در نظر گرفته میشود، معانی تعلیم، آموزش و دستور آورده شده است.۲

پیامبر اکرم (ص) دانش پژوهیی و علمآموزی را بر هر فرد مسلمان فریضه و واجب شمرده است و می فرماید: «طلب العلم فريضه على كل مسلم» (اصول كافي، جلد ١)

حضرت على (ع) نيز مى فرمايد: «العلم اصل كل خير»: علم ریشــهٔ هر نیکی است (غررالحکم) و در بیانی دیگر می فرماید: «ای مؤمن در حقیقت، علم و ادب بهای نفس تو است. پس در آموختن این دو صفت بکوش که هر چه خدمتش را به نحو احسن انجام دهی، بندهٔ خدا را با رعایت خدمت، سـزاوار مقام دوسـتی و قرب باری تعالی می گردد. پس این نصیحت را بپذیر تا از عذاب رهایی يابي» (بحارالانوار، جلد ۱)

واژهٔ آموزش به معنای وسیع یادگیری است و شامل فرایندی است که از گهواره تا گور در طول عمر انسان ادامه دارد. به عبارت دیگر این اصل با ارزش در فرهنگ اسـلامی «زگهواره تا گور دانش بجوی» مصداق پیدا می کند.

از دیدگاه جامعه شناسی، آموزش روش انتقال علم و انطباق آن در شرایط ویژه اجتماعی با نیازهای جامعه است. آموزش از جمله رفتارهایی است که کلیهٔ افراد بشر به طور دائم و بهصورت مستقیم يا غير مستقيم به آن مبادرت ميورزند. زيرا انسان از لحظهٔ تولد در حال فراگیری آن است. هیچ فعالیتی بدون انجام فرایند یادگیری و یاددهی صورت نمی گیرد و این امر تا لحظهٔ آخر حیات، انسان را همراهی می کند. هنری پیرن^۳ اظهار می دارد: «آموزش عبارت است از تغییراتی که به منظور سازگار شدن با محیط و بر اثر تکرار در

رفتار موجود زنده پدید می آید. به این ترتیب جامعهٔ امروز نه تنها بر گسترش تسهیلات مربوط به آموزش بزر گسالان نیازمند است بلکه اکنون زمانی است که طرحهای آموزش کوتاه مدت یا بلند مدت نيز گسترش پيدا مي كند.» (به نقل از افشار، ١٣٥٧). آنچه آموزش نوین را از تعلیم و تربیتی سنتی مشخص و متمایز می کند، تغییر فكر تربيت أغازي به آموزش مداوم در طول زندگي است. به زعم فتحى واجاره گاه (١٣٧٤) آموزش عبارت است از انتقال دانستنيها، اطلاعات و مهارتها به فرد به شرطی کـه در او ایجاد تغییر کند. اصولاً آموزش راهی است که مقصد آن پدید آوردن دگرگونی و تحول است و آموزشی که به هیچ گونه تحولی نینجامد از معنی حقیقی خود دور است.



آموزش از جمله رفتارهایی است که کلیهٔ افراد بشــر به طور دائم و به صورت مســتقیم یا غیر مستقیم به آن مبادرت میورزند

> آلـن گانیه ٔ آموزش را روند حل مسـئله میدانـد که هدف از آن تسهیل یادگیری فراگیرنده است. وی معلم را مسئول آموزش می داند که با اتخاذ تدابیر آموزشی و مدیریتی نقش خو درا ایفا می کند. تدابیر آموزشی تصمیمات و اعمالی است که معلم به منظور تسهیل یادگیری شاگرد از مواد آموزش اتخاذ کند یا انجام میدهد (به نقل از فردانش، ۱۳۷۳).

> با توجه به تعریفهای فوق الذکر می توان نتیجه گرفت آموزش عبارت است از مجموعه فعالیتهای هدفمند که به منظور ایجاد یادگیری انجام می گردد. هدف اصلی آموزش ارتقای دانش، اطلاعات و مهارتهای افراد است. به این اعتبار آموزش در یک زمان، فرآیندی است مستمر که مقصد نهایی آن بالا بردن تواناییها، لیاقتها و اطلاعات افراد برای انجام وظایف محوله و رشد شخصی وی باشد. جهتهای اصلی آموزش عبارت است از:

- ۱. هدفمند بودن
- ۲. عمدی بودن
- ۳. اثربخش بودن
- ۴. متناسب با نیاز بودن

دیدگاه جدید در آموزش

در دیدگاههای جدید، آموزش شامل فرایندی است که دارای هدف مشخص باشد و در آن محتوای مورد نظر برای آموزش، روش، وسایل کمک آموزشی، نحوهٔ اجرای برنامه و نحوهٔ ارزیابی به خوبی تعریف و تبیین شده باشد. نتیجهٔ آموزش «خلق معنا در ذهن» تعریف شده است. بنابراین در جریان آموزش باید شرایطی فراهم شـود تا آموزش گیرنده بتواند در ذهن خـود خلق معنا کند و این اتفاق با ایجاد محیط خلاق در جریان آموزش بهوجود می آید.

انواع روشهاي آموختن الف) روشهای حضوری

۱. روش ضمن کار یا حین کار: این روش در محل انجام می گیرد. در روش آموختن ضمن کار، تواناییها، مهارتها و دانش مربوط در محل کار واقعی به کارکنان آموزش داده میشود. در این روش نیاز به آموزگار و مربی است. افراد می توانند صبح، عصریا پایان هفته آموزش دریافت کنند؛ ضمن این که به کار تمام وقت فعالیتهای اداری می پر دازند.

۲. روش اسـتاد _شـاگردی: این روش یکی از قدیمی ترین شکلهای آموزش حین کار بوده و برای کارهایی مناسب است که یادگیری و دستیابی به تخصصهای آن به وقت نسبتاً طولانی و نظارت مستقيم استاد كار ماهر نياز دارد. تحت نظر او، شاگرد معلومات و مهارتهای لازم را فرا می گیرد. یکی از معایب این برنامه، قرار دادن دورهٔ زمانی ثابت در برنامه است. در افراد، تواناییها مختلف و میزان یادگیری متفاوت است. برقراری دورهٔ زمانی ثابت برای یادگیری، چنین تفاوتهایی را منظور نمی کند.

٣. روش شـرایط مشـابه، قبل از انجـام کار ^۵: در این نوع آموزش، محیطی مشابه محل کار اصلی با همان وسائل و تجهیزات به وجود می آورند و قبل از این که کارکنان وارد مرحلهٔ کار تولیدی شوند با شرایط و ابزار کار کاملاً آشنا می شوند. در این نوع آموزش انگیےزش بالا، یادگیری بهتر و مواد آموزشے معنی دارتر است. فراگیران مورد توجه فردی قرار می گیرند و انتقال آموزش کاملاً به سادگی صورت می گیرد. اشکال این روش تنها مسئلهٔ هزینه است.

۴. کار آموزی همراه با آموزش نظری: کارآموزی مشاغلی که در آنها آموزشهای نظری نیز هست. دروس نظری ممکن است در یک آموزشگاه ارائه شود و کاربرد آن در محل کار به صورت عملی انجام گردد.



۵. گردش در مشاغل مختلف ^۶: یکی از روشهای پرورش افراد که اطلاعات جامعی از ویژگیهای مشاغل مختلف را در اختیار آنها قرار می دهد انتساب در مشاغل مختلف و متنوع است. این روش تا حدودی با فلسفهٔ تخصص گرایی مغایر است و به طور موقت کارائی را پایین می آورد.

۶. شبیهسازی: نظر به این که همواره آموزش در محیط واقعی كار امكان پذير نيست، سعى مىشود شرايطى شبيه محيط واقعى کار مهیا گردد که اصطلاحاً آن را شبیه سازی گویند. این روش بر سه نوع است:

ایفای نقش ۲؛ این روش موقعیت آموزشی ای را فراهم می کند که هریک از افراد نقش خاصی را ایفا کنند. مربی و شرکت کنندگان بر چگونگی ایفای نقش نظارت می کنند و با تحلیل نقاط ضعف و قوت، شيوهٔ برخورد صحيح با مسائل را مي آموزند.

آمتیاز و بر تری انسان بر همهٔ موجـودات، از جمله بر فرشــتگان، به واسـطهٔ علم و دانش و تعقل و تفکر اوست

بازیهای مدیریت ۸: این روش تقلیدی از یک موقعیت واقعی زندگی است و ایفاگران نقشها، اعضای یک گروه آموزشی هستند کـه گروههایی را تشـکیل میدهنـد و بعنوان مدیـر ایفای نقش می کنند. کنث (۱۹۸۱) عقیده دارد که بازی ها خود ممکن است مانع خلاقیت شوند، زیرا مدیران خلاق و نوآور در طول بازی به دلیل استفاده از راهبردهای غیرعادی جریمه میشوند.

روش کازیه: طبق این روش به شـر کت کنندگان مجموعهای از اطلاعات و مطالب دربارهٔ کارکنان، گروهها، روابط کارکنان با رؤسا داده می شود و با ارائهٔ چند برگ، از آنان خواسته می شود راجع به موضوع به خصوصی که در محیط واقعی کار انجام می دهند، تصمیم گیری کنند. مربی، پاکتها را جمع آوری می کند و در بحث گروهی مورد بررسی قرار میدهد. این روش تبادل نظر و قدرت تصمیم گیری را افزایش میدهد.

٧. **مطالعهٔ موردی '!** این روش توصیفی از یک موقعیت حقیقی یا فرضی دارد که پایهای است برای بحث، تجزیه و تحلیل و حل مشکلاتی که پیش میآید. حل یک مسئله یا مشکل در کارگاه یا سازمان عمدتاً هدف است و از طریق مصاحبه یا پرسش نامه نظرات شرکت کنندگان دربارهاش جمع آوری می شود و شرکت کنندگان، ضمن آگاهی از نظرات و تجارب یکدیگر، برای حل مشکل راهحل ييدا مي كنند.

۸. روش تحریک مغزی: در این روش آموزشی، افراد از طریق تحریک مغزی و اندیشیدن برای اظهارنظر برانگیخته میشوند و جریان مباحثه آغاز می شود. وقتی در یک کارگاه یا سازمان مشکلی پیش آید که بررسی جوانب آن ضروری باشد، از این روش استفاده مي گردد.

٩. روش مشاهدهٔ نمونـهٔ بسـته۱۱: در ایـن روش، آموزش گیرندگان فرض می کنند نقش مدیریتی دارند و قادرند مهارتهای خو درا پرورش دهند. این شیوه با واداشتن فراگیران به پاسخ دادن به مجموعهای از سوالات کتبی در زمانی معین، به هدف خود می رسند. آموزش گیرندگان پاسخهای خود را مینویسند و سپس آنها را با اعضای دیگر گروه و مربی، مورد بحث قرار می دهند.

۱۰. مربی و راهنمایی (نظارت)۲: مربی رابط یک به یک بین فراگیرنده و سرپرستانی است که به طور مداوم کارکنان را هدایت و بازده عملکرد آنها را بررسی می کنند. نظارت، نوعی خاص از آموزش است که مدیران رده بالا و با تجربه برای آماده کردن مدیران ردهٔ پایینی به کار می گیرند. معمولاً این آموزش هدایت فرد به فرد را طی دورهای چند ساله در بر می گیرد.

11. روش آشنایی در انتقال آرام الله آرام آشنایی در انتقال آرام شغل به کارکنان جدید نقش حیاتی دارد. معمولاً هر کارمند به طور رسمی به پرسـنل کلید معرفی میشود و از رویهها و سیاستهای سازمان مطلع مىشوند.

17. روش کارگاهی: در یک کنفرانس کوتاه مدت (نصف روز، یک یا دو روز) یک سخنران یا هیئتی خاص عقاید و نظراتی را به گروه ارائه می کند. سپس جلسه به تعداد گروههای کوچک تر



تقسیم می شود تا دربارهٔ آنچه که رئیس کنفرانس مطرح کرده است، مشغول صحبت شود. هر گروه فرعی رئیس و منشی خود را انتخاب و بحث در مورد موضوع را دنبال می کند. در این روش ممکن است اعضای گروه به انجام فعالیتهای عملی در گروه بپردازند یا راه حلهایی را برای حل مسئلهٔ مطرح شده تهیه نمایند و در پایان کار ارائه دهند.

17. بحث گروهی: بحث گروهی عبارت است از گفتوگو یا بحث بین استاد و مربی و شرکت کنندگان و اظهارنظر و ارزیابی دستهجمعی پیرامون موضوع ارائه شده. بحث گروهی می تواند بحث آزاد یا هدایت شده باشد.

۱۴. سخنرانی ۱۳: سخنرانی در حقیقت شیوهٔ ارائهٔ دانش و اطلاعات توسط سخنران به شرکت کنندگان است. این روش آموزشی یک طرفه، ساده، کمخرج و قابل اجرا در همهٔ شرایط است. این سخنرانی می تواند برای جذابیت بیشتر و بهتر به شرکت کنندگان همراه با یاوریوینت یا اسلایدهای لازم صورت پذیرد.

1۵. كنفرانس عبارت است از اجتماع تعدادى از افراد که تبادل نظر و بیان عقایدشان سعی در حل مسائل و مشكلات سازمان دارند. كنفرانس هاى آموزشى معمولاً به مدت چند هفته ادامه می یابد و شرکت کنندگان با تشکیل گروههای مختلف، دربارهٔ مباحث مطروحه به بحث و گفتوگو می پردازند.

16. سمینار: سمینار نیز از روشهای آموزش گروهی محسوب می شود. در سمینارها معمولاً اصل برقراری و تفاهم متقابل و غیر رسمى بودن حاكم است.

1V. سمپوزيوم: اين روش شكلي از مجالس جمعي است کـه مذاکـره و تبادل نظر دربارهٔ یک مسـئله مهم علمـی را در بر می گیرد و شـر کت صاحبنظران علمـی، جهت بحث و تبادل نظر آزادانه دربارهٔ موضوع علمی مشخص و ارائهٔ نشریات از ویژگیهای سمپوزيوم است.

۱۸. روش آموزش خصوصیے: در این روش، بر خلاف روش مرسوم، فرد در محل کار خود توسط کارشناس ارشد یا هر مقامی در آن واحد که به امور مربوطه مسلط باشد، آموزش داده میشود. بــه این ترتیــب فرد به مرور زمان با وظایف و مســئولیتها آشــنا می گردد. کارشناس ارشد یا سرپرست، که نقش مربی را عهده دار است، نحوهٔ انجام وظایف او را کنترل می کند و به رفع اشتباهات و نواقص کاری وی میپردازد.

ب) روشهای غیر حضوری

در روشهای آموزش غیرحضوری فراگیرنده مسئول یادگیری دانش و مهارتهای لازم با سرعتی مناسب خود است. موضوع مورد مطالعه، اهداف، منابع، جداول زماني، استراتژي یادگیري، نوع و تسلسل فعالیتها و نحوهٔ ارتباطات از جمله مواردی هستند که به فراگیرنده داده می شود. ولی تنظیم سرعت یادگیری، انتخاب محیط یادگیری و نوع فعالیتها به عهده خود آنهاست. به این نوع آموزش، «آموزش خود ـ رهبری» ۱۵ نیز می گویند که شامل موارد زیر است: 1. روش مطالعهٔ مستقل ۱^۹: مطالعه مستقل مستلزم آن است که آموزش گیر محتوای آموزشی سیدیهاو جزوهها، نوارهای ویدئویی و سایر منابع اطلاعاتی را ترکیب کند و به خاطر بسپارد. واحد پرسـنلی یا آموزش معمولاً کتابخانهٔ سیدیهای آموزشی و جزوهها را تشکیل میدهد تا آموزش گیران در زمانهای مناسب برای افزایش دانش خود به مهارتها و اطلاعات گوناگون دسترسی داشته باشند. معمولاً در این دورهها، فراگیران باید محتوای آموزشی را بدون نظارت مستقیم به خوبی فرا گیرند.

۲. روش برنامــهای۲': ایــن روش خودآمــوزی روشــی برای یادگیری متناسب با سرعت خویش است و نیاز به مربی را حذف می کند. مواد آموزشی به شکل نوشته یا به وسیلهٔ سیدیهای یادگیری به فراگیرنده ارائه می شود.

۳. روش مکاتبهای: روش مکاتبهای در واقع شاخهای از نظام آموزش از راه دور است. در این روش مطالب مورد نظر، به صورت خودآموختـه تهیه می گردد و در آن نکات مربوط به طراحی منظم

آموزشی رعایت می شود و سپس برای کارکنان ارسال می گردد.

۴. آموزش آزاد: در این روش فراگیران حق دارند هدفهای آموزشی مورد نظر خود، ترتیب و توالی، میزان و عمق یادگیری، نوع آموزش و میزان مشارکت خود را انتخاب کنند. هیچ گونه پیشنیازی برای شروع و ادامه آموزش وجود ندارد.

۵. روش آموزش مجازی ۱۸ امروزه آموزشهای مجازی به صورت آفلايــن (Off line) و آنلاين (On line) زياد توسعه یافته است. دور بودن مدرس از یادگیرنده، نیاز به یک سیستم انتقال اطلاعات از ویژگیهای آموزش از راه دور است. از وسائل ارتباطی کامپیوتر، اینترنت، رادیو، تلویزیون، می توان به تعاملی دو طرفه رسید. ویدئو کنفرانسها و آموزشهای مجازی با استفاده از اینترنت و اینترانت از نمونههایی است که از آنها در کشورها برای آموزشهای موضوعات مختلف استفاده میشود.

معیارهای انتخاب روش آموزش

- مهارتی را که باید یاد دهد، مجسم و تشریح کند.
 - با محتوای آموزش سازگار باشد.
- مشارکت فعالانه فراگیران را در قالب مدلهای مناسب یادگیری بزرگسالان امکانپذیر سازد. فرصتهایی را برای تمرین و بیش آموزی فراهم کند.
 - بازخورد بر عملکرد را در طول آموزش فراهم کند.
 - انتقال صحیح آموزش را به شغل فراهم سازد.
 - از نظر هزینه مقرون به صرفه باشد.
- انگیزش یادگیری مهارت جدید را در فراگیر بهوجود آورد.

در جریان آموزش باید شــرایطی فراهم شود تا آموزش گیرنده بتواند در ذهن خود خلق معنا كند و اين اتفاق با ايجاد محيط خلاق در جريان آموزش بهوجود ميآيد

نتيجهگيري

مى توان نتيجه گرفت انسان موجودى مستعد براى يادگيرى و آموزش فرآیندی است که موجب رشد و پیشرفت توانمندسازی او می شود. براساس برخی دیدگاهها، آموزش تجربه ای مبتنی بر یادگیری است و هدف از آن ایجاد تغییرات نسبتاً ماندگاری در فرد است تا او بتواند توانایی خود را در انجام کار بهبود بخشد. در بررسی تعاریف مختلف از آموزش، مهمترین واژههایی که به کار رفتهاند عبارتاند از فرآیند نظامدار، حل مسئله، استراتژی، آموختن، تعلیم دادن، توسعهٔ مهارتها و افزایش معلومات همچنین اهداف آموزش و ایجاد تغییر، رشد شخصی، انجام وظایف محوله و سازگار شدن با محیط را می توان ذکر کرد.

در دیدگاههای جدیدتر، آموزش فرآیندی تعریف شده است که شرایط را فراهم آورد تا در جریان آن با ایجاد خلق معنا در ذهن،

فراگیرنده بتواند به یادگیری اصیل، عمیق و پایدار دست یابد. در زمینــهٔ انواع روشهای آموختــن، دو روش کلی آموزش حضوری و آموزش غیرحضوری مطرح است. در روش حضوری، امروزه با توجه به هدف و برنامههای آموزش باید از روش متناسب استفاده نمود. بهره گیری از فناوریهای نو در همهٔ روشهای ذکر شده امکان پذیر است و موجب تسهیل در شرایط یادگیری و آموزش می گردد. در روشهای غیر حضوری به نظر می رسد اگرچه امروزه روش مجازی با استفاده از اینترنت و اینترانت به صورت آفلاین (Off line) یا آنلاین (On line) به دلیل افزایش دسترسی و ویژگیهای خاص و جذاب آن مورد اقبال بیشتری قرار گرفته است لکن سایر روشها نیز کماکان مخاطبان خاص خود را دارد و توانسته است شرایط یادگیری را فراهم آورد. مهم استفاده از روشی است که موجب شرایط یادگیری دل خواه و مناسب گردد، ضمن این که فراگیرنده مى تواند از يک يا چند روش آموزش، به طور مستقل يا تلفيقى، بهرهمند گردد.

پینوشت

1.united national, 1990, p.71

۲. (حییم، ۱۳۷۰ _۲۴۱)

3.henry pearn 4. allen ganyeh 15. job instruction 5. vestibule training 16. lecture 6. jab rotation 17. conference 7. role playing 18. audiovisuals 8. management games 19. self - directed learning 9. decision - making method 20. independent study 10. case study nethod 11. incident method 22. computer - assisted instruction 12. sensitivity training 13. in basket technique 23. open learning 14. coaching & mentoring 24. distance learning

۱. تایلو پیتر، مترجم حمیدرضا اشرفی (۱۳۸۵)، چگونه دورههای آموزشی را طراحی کنیم. (راهنمای برنامهریزی درسی مشارکتی)، دبیرخانهٔ شورای هماهنگی علمی سازمان پژوهش و برنامهریزی آموزشی

۲. جان ای. گلاور. راجر اچ برونیک، ترجمهٔ علینقی خرازی، ۱۳۸۵ روانشناسے، تربیتی، اصول و کاربرد آن، مرکز نشر دانشگاهی

۳. جلالی، دکتر علی اکبر ۱۳۸۴، بررسی و تدوین روش مناسب آموزش مجازی ضمن خدمت دبیران و آماده سازی و آزمون درس نمونه

۴. دبیرخانهٔ طرح کیفیت بخشی، ۱۳۸۱، نظریههایی دربارهٔ آموزش کارکنان به

۵. سـمیعی، مرتضی، ۱۳۸۵، بررسـی نوآوریهـا و ارتقای جایـگاه معلمان، در چند کشـور جهان، مجلهٔ رشد معلم، انتشـارات کمک آموزشی سازمان پژوهش و برنامهریزی آموزشی

ع. شریعتمداری، دکتر علی، ۱۳۶۹، روان شناسی تربیتی، مؤسسهٔ انتشارات

۷. قاضی زاده، دکتر مصطفی، ۱۳۸۷، بررسی عوامل مؤثر برماندگاری سازمانی نیروی انسانی دو ماهنامهٔ علمی و پژوهشی دانشگاه شاهد

۸. قدمی، دکتر محسن، ۱۳۸۸، جوامع و سازمانهای یادگیرنده و یاد دهنده ۹. میرسپاسی، ناصر، ۱۳۸۵، مدیریت استراتژیک منابع انسانی مؤسسهٔ انتشارات

۱۰. ویژهنامهٔ تربیت معلم، ۱۳۸۱، فصلنامهٔ تعلیم و تربیت شمارههای مسلسل ۷۳ ـ ۷۲ یژوهشکدهٔ تعلیم و تربیت

