

چکیده

بانگاهی گذار به پیشینه و نحوه شکل‌گیری مشارکت‌های سنتی در جامعه‌ی روستایی ایران، به آسانی می‌توان دریافت که این گونه قالب‌های مشارکتی، نه تنها براساس نیاز، علاقه، حس نوع‌دوستی، محدودیت منابع و شرایط سخت محیطی شکل می‌گرفتند، بلکه ضمن تربیق روح تعاون، موجب نشاط و افزایش کارایی و اثربخشی مردم روستا می‌شدند. در حالی که قالب‌های نوین مشارکتی که امروزه از سوی سازمان‌ها و نهادهای دولتی برای توسعه‌ی روستایی ارائه می‌شوند، فاقه این ویژگی‌ها هستند؛ به گونه‌ای که گاه بدون درنظر گرفتن پیش‌شرط‌های مشارکت، جنبه‌ی نمایشی به خود می‌گیرند که نتیجه‌ی آن، دلسوزی اهالی روستاهای از برنامه‌های مشارکتی جدید و اختلال در برنامه‌های توسعه‌ی روستایی است.

این مقاله که به روش تحلیل محتوا و در قالب کتابخانه‌ای تهیه شده، کوشیده است ضمن تبیین جایگاه و اهمیت مشارکت روستانشینان در برنامه‌های توسعه‌ی روستایی، به تحلیل مبانی نظری مشارکت روستایی پردازد و به دو پرسش اساسی زیر پاسخی در خور دهد:

۱. تفاوت اساسی قالب‌های نوین مشارکت روستایی با قالب‌های سنتی مشارکت در چیست؟
۲. علل استقبال کم رنگ روستانشینان از قالب‌های نوین مشارکت چیست؟

کلید واژه‌ها: روستا، توسعه، مشارکت، قالب‌های نوین مشارکت، قالب‌های سنتی مشارکت.



آموزش‌های بنیادی

بررسی تطبیقی مشارکت‌های سنتی با مشارکت‌های نوین در جامعه‌ی روستایی ایران

حسین بافکار

عکس: داود‌گنن تراپی

رشرد آموزش پژوهش
روزه‌ی پیش‌تیجه / شماره‌ی ۳ / بهار ۱۴۰۰

مقدمه

«مشارکت» واژه‌ای است که به قدمت تاریخ پیشینه دارد. زیرا از بعد نظری و عملی، مشارکت در بطن هر جامعه در قالب مفاهیمی مانند همبستگی، اتحاد، همکاری، انجمن و مانند آن نیفته است. همچنین، طی چند دهه‌ی گذشته، مشارکت در قالب‌های نوین به ایزاری تحول‌آورین در جامعه در حال توسعه تبدیل شده است. به یقین در این جامعه، طرح بر برنامه‌ی توسعه بدون توجه به روستا و روستاشینیان، موقیت‌آمیز نخواهد بود؛ زیرا هنوز خیل عظیمی از جمعیت این جامعه در روستاهای ایران موضع زمانی اهمیت می‌یابد که بدانیم براساس آخرین سرشماری نفوس (ابان ماه سال ۱۳۸۵ شمسی)، از جمعیت ۷۰,۴۹,۲۶۲ نفری کشورمان، ۱۰۱,۲۲,۱۳۱ نفر، یعنی حدود ۳۱ درصد، در روستاهای زندگی می‌کنند [سایت مرکز آمار ایران].

البته مردم در حالت ایستایی، تنها یک نیروی بالقوه و نهفته هستند. زمانی می‌توانند منشأ اثر باشند که برانجیخته شوند و مشارکت بهترین وسیله برای برانجیختن توده‌های روستایی برای ایجاد تحول و توسعه در کشور است. از این‌رو، فراهم اوردن موجبات مشارکت روستاشینیان در برنامه‌های توسعه‌ی روستایی، امری لازم و ضروری است. در این راستا تبیین و تحلیل مبانی نظری مشارکت روستایی برای دستاندرکاران و برنامه‌ریزان توسعه‌ی روستایی، بسیار کارگشا خواهد بود.

مشارکت در لغت و مفهوم

واژه‌ی «مشارکت»^۱ در لغت به معنای «باهم شریکشدن» و «شریک کردن باهم»^۲ آمده است [بهشتی، ۱۴۰۱: ۱۳۷۱]. در اصطلاح بین‌تاریف گوناگونی از آن شده است. از جمله صاحب‌نظران مدیریت بر این باورند که مشارکت، درگیری ذهنی و عاطفی اشخاص در موقعیت‌های گروهی است که آنان را برمی‌انگیزد، برای دست‌یابی به هدف‌های گروهی یکدیگر را یاری دهند و در مسئولیت کار شریک شوند [اطوی، ۱۳۷۰: ۵۴].

اگر این تعریف را بپذیریم، مشارکت دارای سه بخش مهم درگیری، یاری دادن و شراکت در مسئولیت‌ها خواهد بود. منظور از مشارکت در جامعه روستایی، شرکت دادن روستاشینیان در طرح‌هایی است که گفته می‌شود به سود آن هاست.

ویژگی‌های قالب‌های مشارکت سنتی

مشارکت به شکل سنتی در قالب‌های گوناگون و متعدد براساس عرف،عادت، سنت و مذهب، برای همیاری و همکاری، به طور خودجوش در جامعه‌ی روستایی کشور وجود داشته است و باسخنگویی بسیاری از نیازهای اساسی بوده و هست. اما نول تری^۳ زمینه‌های این نوع مشارکت در ایران را در شش شاخه (شکار، کشت غلات، دامپروری، ماهی‌گیری، جمع‌آوری محصول و صنایع دستی) می‌داند [تری، ۱۳۶۲: ۴۰].

البته زمینه‌های مشارکت روستاشینیان در ایران، به فعالیت‌های اقتصادی محدود نمی‌شود. می‌توان جلوه‌های زیبای این نوع مشارکت را بهوضوح در موضوعات فرهنگی مانند سوگواری‌ها، عزاداری‌ها، امور عام‌المنفعه (ساخت مسجد، مدرسه، حمام، پل، آب انبار، قنات و...) مشاهده کرد. قالب‌های مشارکت سنتی در جامعه روستایی ایران نه تنها کارهای سخت و طاقت‌فرسا را برای مردم تحمل‌پذیر می‌کرند، بلکه امور را برای مردم روستا کارا، اثربخش و گاه نشاط‌آور می‌ساختند. در واقع مشارکت سنتی از نظر اقتصادی و بهره‌وری سبب می‌شود نیروی افراد یک کاسه و سامان‌بافته شود و کارهای خسته‌کننده و یکنواخت به کاری دل‌انگیز و شاد بدل شود و کارایی لازم برای دست‌یابی به هدف حاصل آید.

همچنین، همکاری در روستا فرست متناسب فراهم می‌آورد که همکاران در شباهه روز ضمن کار، به عقدنگاشی و در دل بپردازند و از یکدیگر اطلاعات جدید به دست آورند. یا اطلاعات پیشین و اطلاعات فرهنگی را مور و جمع‌بندی کنند و از آن نتیجه بگیرند [فرهادی، بی‌تا: ۶۹]. به عنوان نمونه، (واره) یکی از قالب‌های مشارکت سنتی در ایران است که هنوز هم میان زنان روستایی عشاير رواج دارد. در این قالب مشارکتی، اعضا از سویی امکانات خود را افزایش می‌دهند و از سوی دیگر خود را از کار اضافی آزاد می‌سازند. زنان روستایی می‌دانند که بردن شیر دامها به واره، وسیله‌ی مناسبی برای صرفه‌جویی در زمان برای تولید فراورده‌های لبنی است. در مدتی که شیرشان را به

خانه‌ی (هم وارگان) می‌برند، می‌توانند وقت و نیروی خود را صرف کارهای دیگری کنند [فرهادی، ۱۳۷۰: ۱۵۹].

از سوی دیگر، موجب می‌شود تا ضمن تعامل با هم و آگاهی از وضعیت احوال یکدیگر، از حیف و میل شیر در منزل به علت کمیت زیادتر از نیاز آن، پیشگیری کنند

نمونه‌ی دیگر و شاید مهم‌تر، (سازمان بُنه) است که کارامدترین و کهن‌ترین قالب مشارکتی در جامعه روستایی ایران محسوب می‌شود. بُنه عبارت است از: یک واحد مستقل زراعی که عده‌ای دهقان با سمت‌های مشخص اجتماعی، براساس تقسیم کاری که مبتنی بر امتیازات اقتصادی و اجتماعی بود، در یک یا چند قطعه زمین مشخص، به کشت و زرع می‌پرداختند [صفی نژاد: ۱۳۶۸: ۲۱].

یکی از عوامل به وجود آوردنده‌ی (بُنه) در ایران، شیوه‌ی بهره‌برداری و کار روی زمین با دانظر گرفتن تفاوت‌های اقلیمی و در نظر گرفتن شرایط سخت طبیعی بوده است. در مناطقی که امکانات مساعد طبیعی وجود داشت، زارعان با فعالیت افراطی به بهره‌برداری مطلوب می‌رسیدند. اما در مناطق نامساعد طبیعی که میزان برداشت محصول در گرو کمیت آب و شیوه‌های بهره‌برداری از آن بود، بنه به صورت کارآمدترین طریقه کشت و زرع، به ویژه در چگونگی بهره‌برداری از آب، ظاهر می‌شد [صفی نژاد: ۱۳۶۸: ۳۶۸]. زیرا در بسیاری از روستاهای ایران، اساس آبیاری بر بهره‌گیری از قنات و نهرها استوار است. در این روستاهای طول نهرهای کروهایی متشکل می‌شود [فرهادی، ۱۳۷۱: ۱۱۲].

برای فهم عظمت و تأثیر بنه‌ها در اقتصاد کشاورزی ایران باید گفت: به صورت برآورده، تا مقطع ۱۳۲۰ شمسی، با جمعیت ۱۴ میلیون نفر در آن مقطع، حداقل یک میلیون کشاورز ایرانی در این تعاونی‌های تولیدی عضویت و مشارکت داشتند [همان، ۹۷-۹۸].

همچنین (گاتری) نوع دیگری از مشارکت سنتی در جامعه روستایی ایران بوده است که نشانگر حس نوع دوستی بیشینیان است. در این قالب مشارکتی در جامعه روستایی برای خانواده‌ای که مرد کار (وزرا) نداشت، گاتری می‌ستند شیوه‌ی عمل بدین گونه بود که چند خیش گاو با هم در یک روز، زمین آن خانواده را شخم می‌زدند و بذر می‌کاشتند [علوی تبار، ۱۳۸۵: ۱۳۸۲].

در واقع در شکل‌گیری قالب‌های مشارکت سنتی ایران، عواملی چون شرایط سخت محیطی و محدودیت منابع، حس نوع دوستی و نیاز به ارتباط و اطلاعات، هر کدام به نوعی نقش افرین بوده‌اند. ولی مأسفانه نقص این گونه مشارکت‌های سنتی با توجه به تحولات انجام گرفته در جامعه روستایی، نسبت به گذشته کم‌رنگ‌تر شده است. به عارت دیگر مشارکت‌های سنتی کمتر می‌توان پاسخ‌گویی نیازهای امروزی جامعه روستایی باشد از این رو می‌طلبید فعالیت‌های روستایی در غالب‌های جدید مشارکتی در جهت توسعه، سامان‌دهی و متشکل شوند. زیرا با تحولات رخداد در جامعه بشری، جامعه روستایی برای حفظ نیازهای محدود محیطی بیش از گذشته به مشارکت ولي در قالب‌های نوین نیاز دارند؛ قالب‌های مشارکتی که بتوانند ضمن شناسایی نیازمندی‌ها، محدودیت‌ها و نیازهای محیطی جامعه روستایی، منابع و امکانات مادی و معنوی آن را به سوی توسعه‌ی پایدار در ابعاد اقتصادی، اکولوژی، مکانی، فرهنگی و اجتماعی سوق دهند.

البته در سال‌های اخیر تشكیلات جدید مشارکتی در قالب شوراهای و شرکت‌های تعاونی روستایی در جامعه‌ی روستایی کشورشکل گرفته‌اند.

قالب‌های جدید مشارکت روستایی و صورت مشارکت روستایی‌ها

این قالب‌های جدید مشارکتی که از سوی سازمان‌های دولتی برای توسعه‌ی روستایی ارائه می‌شود، مأسفانه کمتر برای مشارکت روستاییان انگیزه‌ساز بوده‌اند. به همین دلیل به مرکز کرد که مردم روستاییان را به فعالیت و اداره‌ی بحث دیگر، باید کاری کرد که مردم روستایی در اموری که به سرنوشت و زندگی شان ارتباط می‌یابد، مشارکتی فعل داشته باشند و این حق مسلم آن‌هاست. چنان‌که در گزارش «کنوانسیون جهانی اصلاحات و توسعه» که در ژانویه‌ی سال ۱۹۷۹ توسط «فانو» (F.A.O) در رم برگزار شد، آمده است: مشارکت مردم در نهادها

به سختی می‌توان از او خواست که در راه رفاه و سعادت به طور فعال شرکت کند و بدان معنه شود. تمايل به نساوي در توزيع مزايا و فعالities های مربوط به توسعه، نه تنها آرماني عدالت خواهane است، بلکه پيش شرط توسعه ي پويا و متعادل محسوب می شود» [کاوتوري و دیگران، ۱۳۷۹: ۳].

برای درک اهمیت موضوع پهتر است نگاهی دوباره به قالب‌های مشارکت سنتی داشته باشیم. برای مثال، وقتی زنان عشایر بپیراحمدی قالب مشارکتی (شیر و هره) را تشکیل می‌دهند، هدف آن‌ها این است که از امتیاز آن بهره‌مند شوند. از این‌رو خانواده‌ای که دام کتری دارند و امکان تهیی فراورده‌های لبنی برایشان مشکل است، شیرهای خود را روی هم می‌ریزند و به یک خانواده می‌دهند. با این‌کار، هم از حیف و میل اندک شیر خود جلوگیری می‌کنند و هم در وقت‌شان صرفه‌جویی می‌شود [علوی تبار، ۱۳۸۲: ۵۷].

نمونه‌ی دیگر، تشکیل گروه‌های (هم‌آب) است که در آن، به افرادی دارای زمین زراعی نزدیک به هم، نوبت آبیاری به دنبال هم داده می‌شد. هدف از این کار آن بود که کار آبیاری آسان و از تلفشدن آب جلوگیری شود. در این گروه‌ها آبیاری از زمین‌های نزدیک به منبع آب شروع می‌شود و تا پایان کار با یاری یکدیگر ادامه می‌یابد [همان، ص ۶۱].

بنابراین لازم است که در قالب‌های جدید مشارکتی هم که برای توسعه روستاها مطرح هستند به حفظ منافع اقتصادي-اجتماعي و زیستمحیطی مردم نواحي روستاها توجه شود. برای مثال، یکی از قالب‌های جدید مشارکتی که برای توسعه‌ی روستاها از سال‌های اخیر روی آن سیار تأکید می‌شود، مشارکت‌دادن روستاها در برنامه‌های گردشگری روستایی است. در این فرایند، مشارکت و تصمیم‌گیری مردم محلی اجتناب‌ناپذیر است. زیرا تصمیم‌گیری باید در جهت حفظ منافع اقتصادي-اجتماعي و زیستمحیطی مردم منطقه صورت گیرد. در

و نظامهایی که حاکم بر زندگی آنان‌ند، از حقوق اساسی بشر است [کاوتوري و دیگران، ۱۳۷۹: ۶۳].

از سوی دیگر، برای دست‌یابی به اهداف توسعه‌ی همه‌جانبه، مشارکت روستاها در برنامه‌های توسعه سیار ضروری است. زیرا بدون همکاری آنان، هرگونه طرح توسعه با مشکل رویه‌رو خواهد شد. بر این مهمن در گزارش اجلاس کارشناسان که درباره‌ی کمک به توسعه روستایی از دیدگاه نیازهای اساسی در سال ۱۹۷۹ تشکیل شده بود، چنین تأکید شده است: برای دست‌یابی به هدف‌های توسعه‌ی روستایی همه‌جانبه، لازم است که بی‌چیزان روستایی در تصمیم‌گیری در همه‌ی مراحل اجرا و حتی ارزیابی مشارکت کنند. این گونه مشارکت در تصمیم‌گیری‌ها باید در سطح توده‌ی مردم گسترش یابد [پیشین].

علل کمرنگی مشارکت روستایان در برنامه‌های مشارکتی جدید
متأسفانه در حال حاضر، نه تنها روستایان در تمام مراحل چرخه‌ی توسعه نقش ندارند، بلکه برخی از نهادهای مشارکتی جدید حالت نمایشی یافته‌اند. هرچند که خوش‌بختانه علل کم رنگی مشارکت روستایان تا حدود زیادی شناخته شده است و اغلب از بی‌سوادی، کم‌سوادی، کمبود اطلاعات، موافع زبانی و فرهنگی، کمبود وقت، بدینی و بی‌اعتمادی به مجریان برنامه‌های مشارکتی، چشم و هم‌چشمی و رقابت، سنت‌گرایی و تعصب، به عنوان دلایل عدم مشارکت نام برده می‌شود. ولی از نظر نگارنده، علت اصلی کم رنگی مشارکت روستایی‌ها در برنامه‌های مشارکتی جدید، فقدان تلاش مستمر و جدی مسئولان امور در زمینه‌ی مشارکت است. زیرا غالباً از مشارکت وسیله‌ای بی‌خط برای مشروعيت بخشیدن به برنامه‌ها و تصمیمات اتخاذ‌شده‌ی خود بهره‌می‌برند یا از بیرو و امکانات روستایان استفاده می‌کنند، بدون این که به علاقه‌مندی (اقتصادي و اجتماعي) مردم روستا که مهم‌ترین عامل انگيزه‌ساز برای مشارکت است، توجه شود.

هؤین کاوتوري^۳ در این باره می‌نویسد: «علاقه‌مندی مهم‌ترین انگيزه را تشکیل می‌دهند. اگر فرد از بردن سهم عادلانه‌ای از نتایج فعالیت خود محروم باشد،

قالب‌های مشارکت سنتی در جوامع روستایی ايران
نه تنها کارهای سخت و طاقت‌فرسا را برای مردم
تحمل پذیری می‌کرند، بلکه امور را برای مردم روستا
کارا، اثربخش و گاه نشاط‌آور می‌ساختند

غیراین صورت، مردم گردشگران روسی‌ای را سریاری خواهند پنداشت که منابع آن‌ها را مصرف می‌کنند و لی سود آن نسبت افراد غیربومی می‌شود. این طرز تفکر ممکن است بین جوامع میزبان و میهمان اصطکاک به وجود آورد. [قادری ۱۳۸۳: ۴۲]

پس بهتر آن است برای پیش‌گیری از این گونه مشکلات و تسهیل مشارکت مردم روسی‌ای در برنامه‌های توسعه و رسیدن به اهداف آن، قبل از اجرای هر برنامه مشارکتی، از شرایط و پیش‌شرط‌های آن آگاهی حاصل شود.

شرایط لازم برای مشارکت‌های جدید

دکتر اس. اس. ماشی^۳، فارغ‌التحصیل دانشگاه «بیل» آمریکا و کارشناس مشارکت مردمی در توسعه‌ی سیلاری از اجلاس‌های سازمان ملل برای باور است که باید هنگام رهگونه کوشش برای نهادینه کردن مشارکت عمومی، به این چهار شرط عمدۀ توجه داشت:

۱. ایدئولوژی یا بعد هنجراری: در این حیطه، روی سه عامل تقسیم عادلانه‌ی درامد و امکانات توسعه، توسعه‌ی خودگردان و فعالیت‌های اشتراکی تأکید می‌شود.

۲. بعد سازمانی یا نهادهای مشارکتی: نهادهای مشارکتی در هر کشوری تحت تاثیر چهت‌گیری ایدئولوژی، ساختار اجتماعی، تاریخ و فرهنگ شکل می‌گیرند. این نهادها می‌توانند در قالب انجمن‌ها، تعاونی‌ها، شوراهای، نهادهای دیگر روسی‌ای فعالیت کنند.

۳. اطلاعات کافی: اطلاعات به سه دسته‌ی ایدئولوژیک، فنی و عملیاتی تقسیم می‌شوند. در موضوع نخست، هدف آگاه کردن مردم از تدبیر سیاسی و در موضوع دوم، منظور انتقال اطلاعات فنی و مهارت‌های جدید توسعه مأموران دولتی به روسی‌ای است، تا اجرای طرح مشارکتی را بهبود بخشد. در موضوع سوم نیز مقصود آگاه کردن مردم از شیوه و زمان اجرای طرح‌ها و برنامه‌های ناظارت مردم بر برنامه‌ها و اطلاعات بازگشته از روسی‌ای به ارادات و برعکس است.

۴. امکانات مادی و تخصصی ضروری: که منظور هزینه‌ی طرح توسعه و وجود نیروهای متخصص در منطقه... است [کائوتوری و دیگران، ۱۳۷۹: ۱۵۱].

با این وصف در جوامع روسی‌ای کشور، یا چنین شرایط و امکاناتی وجود

ندارد و یا اگر هست، از ساختار مناسبی برخوردار نیست. برای مثال، نهاد مشارکتی (شور) در روسی‌ای وجود دارد، ولی از ساختار مناسبی برخوردار نیست. زیرا گزینش و انتخاب اعضای شورا به دلیل داشتن دانش، توانایی و تخصص نیست، بلکه دلیل انتخابشان، بیشتر اجتماعی و رابطه‌ی قمی و قبیله‌ایانش است. در نتیجه، توانایی انتقال ایدئولوژی مشارکتی یا اشتراکی کارکردن و مقابله با عادات‌ها و تعصبات غلط موجود را ندارد.

افرون بر آن، شوراهای از نظر قانونی، مالی، فنی، نیروی انسانی، کارایی اداری، نظارت بر طرح‌ها... محدودیت‌های خاصی دارند که ب توجهی به این محدودیت‌ها و تراشیدن مخارج و سرمایه‌گذاری‌های بیش از حد، از توان درامدی شورا می‌کاهد تصویری ناخواهیند از تاکارامدی شوراهای ارائه می‌دهد و روند رشد و توسعه را اختلال می‌سازد [بافارکار، ۱۳۸۳: ۷۵].

به طور معمول، نه تنها شورا بلکه بیشتر نهادهای مشارکتی جدید، برای تأمین هزینه‌ی طرح‌هایی که به نمایندگی از سوی مردم تصویب می‌کنند، به ندرت سرمایه‌ی خاصی در اختیار دارند. آن‌ها به اعتباراتی متنکی هستند که دولت طی برنامه‌ای دوره‌ای تعیین می‌کند و در اختیار آن‌ها قرار می‌دهد. از سوی دیگر، کمکهای دولتی برای سهیم مردمی در طرح‌های خودگردانی، بسیار کند پرداخت می‌شود که در نهایت به سرخوردگی عمومی می‌انجامد.

همچنین، طرح‌های مشارکتی توسعه که مردم روسی‌ای عهددار انجام آن‌ها می‌شوند، به دلیل تأخیر یا تقلیل در ارسال وسایل و اطلاعات فنی، غالباً جامعه عمل نمی‌پوشند. مأموران یا کارشناسان و مروجان طرح‌های توسعه که مهارت‌های جدید را برای بهبود وضعیت روسیانشینان منتقل می‌کنند، یا در روسی‌ای نیستند و یا به دلیل مشکلات حمل و نقل، گاه و بی‌گاه در روسی‌ای نیستند. از این‌رو در اغلب موارد آن‌ها را بیگانه می‌پندازند و از مشاوره و بحث و گفت‌وگو با آن‌ها خودداری می‌کنند.

نتیجه

شکل‌گیری خودجوش مشارکت‌های سنتی در جوامع روسی‌ای کشور، برگرفته از نیازهای اساسی، محدودیت منابع و شرایط سخت محیطی بود که نیازهای همکاری و مشارکت را خصوصی می‌ساخته است. آن‌چه که موفقیت این گونه مشارکت‌ها را تضمین می‌کرد، سازگاری با علایق و روحیات مردم بومی روسی‌ای بود که بدون وابستگی به اعتبارات دولتی، به حفظ منافع اقتصادی- اجتماعی و زیستمحیطی روسی‌ای می‌انجامید. ولی در حال حاضر اغلب قالب‌های مشارکتی جدید فاقع این ویژگی‌ها هستند که نتیجه‌ی آن، دلسوزی روسی‌ای و کبرنگی مشارکت آنان در برنامه‌های توسعه روسی‌ای است.

بنابراین اگر طالب نهادینه شدن مشارکت همه‌جانبه‌ی روسی‌ای در طرح‌های توسعه‌ی روسی‌ای هستیم، بهتر است ضمن حفظ منافع اقتصادی- اجتماعی و زیستمحیطی مردم نواحی روسی‌ای، با فراهم کردن امکانات نازم و توجه به پیش‌شرط‌های مشارکت، بستری مناسب برای مشارکت پایدار آنان فراهم آوریم. به یقین وجود فرهنگ ارزشمند دینی و ادبیات غنی کشور، و با بهره‌گیری از تجربیات پیشگامان مشارکت‌های نوین، خیلی سریع‌تر و بهتر از دیگران خواهیم توانست به اهداف توسعه‌ی روسی‌ای نایل آییم.

پی‌نوشت

1. Participation
2. AMANOEL TERY
3. Kaourty
4. S.S. Mushi

- منابع
۱. بافکار، حسین. حلقه‌ی تدبیر (شورا و مشورت). مرکز پژوهش اسلامی صدا و سیما. قم. چاپ اول. ۱۳۸۳.
 ۲. بهشتی، محمد. فرهنگ فارسی صبا. انتشارات صبا. تهران. چاپ اول. ۱۳۷۱.
 ۳. طوسی، محمدعلی. مشارکت در مدیریت و مالکیت. مرکز آموزش مدیریت دولتی. تهران. ۱۳۷۰.
 ۴. تری، امانوئل. جوامع مبتنی بر تبریز و طایفه. ترجمه‌ی عباس راد. انتشارات آگاه. تهران. چاپ اول. ۱۳۶۲.
 ۵. سایت مرکز آمار ایران (http://amar.sci.org.ir)
 ۶. عرفه‌ای، مرتضی. «واره» (نوعی تعامل سنتی کهن و زنانه در ایران و علل تداوم آن، فصل نامه‌ی علوم اجتماعی. دانشگاه علامه طباطبایی. دوره‌ی اول. شماره‌ی ۳۰۴. تهران. ۱۳۷۰).
 ۷. «بنه شناسی». فصل نامه‌ی علوم اجتماعی. دانشگاه علامه طباطبایی. دوره‌ی اول. شماره‌ی ۳۰۴. تهران. ۱۳۷۱.
 ۸. فرهنگ بارگیری در ایران. مرکز نشر دانشگاهی. تهران. چاپ اول.
 ۹. علوی تبار، علیرضا. مشارکت در اداره امور شهرها، سازمان شهرداری‌های کشور. تهران. چاپ اول. ۱۳۸۲.
 ۱۰. قادری، زاهد. اصول برنامه‌ریزی توسعه‌ی پایدار گردشگری روسی‌ای. انتشارات دهیاری‌های کشور. تهران. چاپ اول. ۱۳۸۳.
 ۱۱. کائوتوری، هوئین و دیگران. مشارکت در توسعه. ترجمه‌ی هادی غباری و داود طباطبایی. انتشارات روش. تهران. چاپ اول. ۱۳۷۹.
 ۱۲. صفوی‌نژاد، جوان. بنه (نظم زارعی سنتی ایران). چاپ سپهر. تهران. چاپ اول. ۱۳۶۸.