



ب. اله داد

مدیریت استراتژیک (راهبردی) به سمت نقطه‌ای روشن می‌رود و قادر است دیگران را نیز با خودش همراه سازد. دور دست را می‌بیند و همیشه چشم به افق دارد. قدر آن چه را دارد، می‌داند. مثبت اندیش است و تغییر را پیوسته در دستور کار خود دارد. به آینده می‌نگرد و برنامه‌های استراتژیک برای سازمان خود طراحی می‌کند و آن‌ها را به اجرا در می‌آورد. با تغییر جهت، امکانات ایجاد می‌کند. اثربخشی را در هم جهت کردن نیروها^۱ می‌داند. قبل از آن که روشی از رده خارج شود، آن را کنار می‌گذارد و روشی جدیدتر و بهتر را جایگزین آن می‌کند. اهل رقابت است و مراقب رقبایش نیز هست و سعی می‌کند از تندترین شیرها، تندتر بدود تا گرسنه نماند، یا از آرام‌ترین غزالها، آرام‌تر ندود تا قربانی نشود.

مدیریت استراتژیک، به جای آن که بخواهد در همه‌ی کارها قوی باشد که این غیر ممکن است، تلاش می‌کند در یک یا چند کار متخصص و توانمند شود. به قول استراتژیست‌ها «اگر بخواهید در همه‌ی کارها قوی باشید، در هیچ کاری قوی نخواهید شد.»

استراتژیست‌ها به دنبال شکار فرصت‌ها هستند و قادرند حتی تهدیدها را نیز به فرصت تبدیل کنند. به فرایندهای سازمانی اهمیت می‌دهند و معتقدند که محصول خوب، نتیجه‌ی فرایند است. پس برای این که محصول خوبی داشته باشند، به دنبال بهبود مستمر فرایندها هستند. به اصطلاح «رفتن را دوست دارند، نه رسیدن را». آن‌ها به مشارکت همه‌ی افراد در انجام کارها از تولید تا مصرف معتقدند.

مدیریت استراتژیک، در اندیشه‌ی استراتژیک معنی می‌یابد، نه در جایگاهی که مدیر در آن قرار گرفته است و نگاهی غیر استراتژیک و غیر راهبردی دارد. مدیریت استراتژیک یک فضاست، نه یک جایگاه^۲.

مدیریت استراتژیک

زیرنویس

1. Forces
2. Strategic Management is Space not Place.



مدیریت مدرسه

ISSN: 1735-4889

آموزشی، تحلیلی، اطلاع رسانی

برای مدیران، معاونان، مشاوران و مربیان واحدهای آموزشی
دوره ی ششم، اردیبهشت ۱۳۸۷، شماره ی پی در پی ۵۳، شمارگان ۶۵۰۰۰ نسخه

مدیر مسئول: **علیرضا حاجیان زاده**

سر دبیر: **دکتر حیدر تورانی**

مدیر داخلی: **شهلا فهیمی**

ویراستار: **عطاالله دانشگر**

طراح گرافیک: **مهسا قبايي**

زیر نظر شورای برنامه ریزی

نشانی دفتر مجله:

تهران- صندوق پستی ۱۵۸۷۵/۶۵۸۴

تلفن: ۸۸۳۴۴۷۵۷- داخلی ۴۲۹

نمابر: ۸۸۳۰۱۴۷۸

امور مشترکین: ۷۷۳۳۶۶۵۶ - ۷۷۳۳۵۱۱۰

تهران- صندوق پستی ۱۵۸۷۵-۳۳۳۱

شماره تلفن های پیام گیر: ۸۸۳۹۲۳۲ - ۸۸۳۰۱۴۸۲

کد مدیر مسئول: ۱۰۲

کد رشد مدیریت مدرسه: ۱۱۱

کد امور مشترکین: ۱۱۴

پست الکترونیک:

Email: modiriat@roshdmag.ir

www.roshdmag.ir

پایگاه اینترنتی:

چاپ: شرکت افست (سهامی عام)

قابل توجه نویسندگان و مترجمان محترم

- ✓ مقاله هایی را که برای درج در مجله می فرستید، باید با مدیریت آموزشی و آموزشگاهی مرتبط باشد و قبلاً در جای دیگری چاپ نشده باشد.
- ✓ مقاله های ترجمه شده باید با متن اصلی هم خوانی داشته باشد و متن اصلی نیز همراه آن باشد. چنان چه مقاله را خلاصه می کنید، این موضوع را قید بفرمایید.
- ✓ رشد مدیریت مدرسه، از نوشته های کاربردی و مبتنی بر تجربه های مستندسازی شده ی مدرسه های استقبال می کند.
- ✓ مقاله ها، باید یک خط در میان، در یک روی کاغذ و با خط خوانا نوشته و یا ماشین شود.
- ✓ نثر مقاله باید روان و از نظر دستور زبان فارسی درست باشد و در انتخاب واژه های علمی و فنی دقت لازم مبذول شود.
- ✓ محل قرار دادن جدول ها، نمودارها، شکل ها و عکس ها در متن مشخص شود.
- ✓ شورای برنامه ریزی مجله در رد، قبول، ویرایش و تلخیص مقاله های رسیده مختار است.
- ✓ آرای مندرج در مقاله ها، ضرورتاً مبین رای و نظر مسئولان دفتر انتشارات کمک آموزشی و شورای برنامه ریزی رشد مدیریت مدرسه نیست و مسئولیت پاسخگویی به پرسش های خوانندگان، با پدیدآورندگان آثار است.
- ✓ مجله از بازپس فرستادن مطالبی که برای چاپ مناسب تشخیص داده نمی شود، معذور است.

- | | | |
|------------------------|----|---|
| ب. اله داد | ۱ | حرف اول: مدیریت استراتژیک |
| سر دبیر | ۳ | سرآغاز: الگوی راهبردی برای تحول بنیادی |
| شهلا فهیمی | ۴ | گفت و گو: نخ تسبیح باید در دست دولت باشد |
| حسین رضایی | ۸ | مدیریت اسلامی: الگویی برای موفقیت مدیران |
| محمدعلی شامانی | ۱۱ | مدیریت اسلامی: انجمن خوش خویان عالم |
| احمد حسینی | ۱۱ | یک نکته از این معنی: رودها |
| مهتاب صفرزاده خسروشاهی | ۱۲ | پیشگامان مدیریت در جهان: آمار؛ حیات مدیریت |
| حسین احمدی | ۱۴ | یک نکته از این معنی: یادگیری از کویر |
| الهه شیرخدا | ۱۴ | چشم انداز: هدیه |
| مریم طباطبایی شوربچه | ۱۶ | پیام معاونان به مدیران: راهکارهای عملی برای معاونان مدارس |
| ناهید پاک آیین | ۱۸ | داستانک های مدیریتی: راه آسان |
| مجتبی سلیم خانی | ۱۸ | یک نکته از این معنی: تخته سنگ جاده های زندگی |
| طاهره خردور | ۱۹ | رویاهای یک مدیر |
| منوچهر نوری | ۱۹ | شما از کدامین گروه هستید؟ |
| حمیدرضا عبدالمحمدی | ۲۰ | چشم انداز: از من قدردانی شده است، پس هستم! |
| دکتر حیدر تورانی | ۲۲ | مبانی مدیریت: وجدان سیستم با من است! |
| خلیل سازگار | ۲۵ | طنز مدیریتی: تقسیم کار به شیوه ی جدید |
| علی نوری | ۲۶ | مقاله های علمی - کاربردی: روش های ارزش یابی عملکرد معلمان |
| شورای برنامه ریزی مجله | ۳۰ | با همراهان: پاسخ به نامه ها و نوشته های خوانندگان |
| | ۳۰ | خبر: همایش مدیریت پژوهش در مدرسه |
| | ۳۲ | کتابخانه ی مدیریت مدرسه |