

## نقش نظریه انتخاب در توانمندسازی معلمان



گزارش: سمانه آزاد

رفتار مسئولانه یعنی ما  
به گونه‌ای به هدفمان  
برسیم که مانع فرد  
دیگری برای رسیدن به  
هدفش نباشیم

راحل در مغز بچه‌هاست



گزارش‌نامه‌ای  
غلامرضا پاوه‌ای

در شماره قبل آموختیم که هر رفتاری از چهار جزء فکر، عمل، احساس و فیزیولوژی تشکیل شده و ما به عنوان معلم برای دعوت به مسئولیت پذیری و تغییر رفتار، باید از مؤلفه‌های فکر و عمل شروع کرد، اما سؤال مهم این است که باید متوجه باشیم که فرصت انتخاب را از دانش آموزان سلب نکنیم. در ادامه این گزارش، به تفاوت علاوه‌های بین معلمان و دانش آموزان و چگونگی ایجاد هماهنگی بین آن‌ها می‌پردازیم.

به تفريح و خوش گذرانی فکر می‌کنند. در چنین موقعیتی،  
ما و بچه‌ها اختلاف ارزش داریم یا اختلاف خواسته؟ صاحبی  
به این سؤال چنین جواب داد:

تفاوت ارزش با خواسته؟ گاه ما به عنوان معلم یا سرپرست در موقعیت خاصی قرار می‌گیریم، مانند زمانی که به فکر تدریس و پیشرفت بچه‌ها هستیم، در حالی که آن‌ها

ما با بچه‌ها اختلاف ارزش  
نداریم، اختلاف خواسته  
داریم؛ علاقه‌های ما با هم  
تفاوت دارد



است، کنترل کنیم (یعنی به قالبی که ما می‌پسندیم درآوریم) یا گاهی اوقات بچه دست به روان‌شناسی کنترل بیرونی می‌زند و می‌خواهد معلم یا والدین را کنترل کند (یا به قالب خود درآورد).

اگر نظریه انتخاب را بدانیم، می‌توانیم باکسی که نیازش با ما در تعارض است، گفت و گو کنیم. چون کنترل بیرونی مانند مواد مخدر در کوتاه مدت اثربخش است. انتقاد، سرزنش، خشم، تنبیه و تهدید که معمولاً والدین یا معلم انجام می‌دهند، در بلند مدت اثر مشتبی نخواهد داشت.»

حتماً برای شمانیز پیش آمده که دلیل پرخاشگری یکی از دانش‌آموزانタン را محیط متین‌ج خانوادگی اش بدانید. صاحبی اعتقاد دارد که گرچه نمی‌توان منکر تأثیر بدانید، اما در نهایت محیط تعیین کننده رفتار نیست: «دانش‌آموز ما، حتماً در نظام خانواده زندگی می‌کند و قطعاً از آن تأثیر می‌پذیرد، اما نظام رفتار او را تعیین نمی‌کند. ما در نظریه انتخاب نمی‌گوییم محیط و گذشته بر رفتار ما تأثیر نمی‌گذارد، بلکه می‌گوییم محیط رفتار ما را تعیین نمی‌کند. بین تأثیر گذاشتن و تعیین کردن رفتار، تفاوت وجود دارد.

حتی درباره جنبه وراثتی نیازها هم باید گفت، گرچه وراثت، گونه نیازهای شما را تعیین کرده‌اند، اما رفتار شما را تعیین نکرده است. برای مثال، این که شما انسانی بیش از اندازه آزادی خواه یا قدرت‌مدار هستید، موضوعی است که ژنتیک شما آن را تعیین کرده، اما رفتار شما را تعیین نکرده است. یعنی ظرف نیاز به آزادی به شما داده شده است، اما این که چگونه آن ظرف را پر کنید، به خودتان بستگی دارد. زن ممکن است برای ما محدودیت‌هایی ایجاد کند، اما این محدودیت‌ها ظرفیتی هستند نه رفتاری. یعنی «ظرف نیاز» به خودی خود نمی‌تواند رفتاری را در شما ایجاد و شما را محدود کند.

اما اگر دانش‌آموز یا فرزندمان تمام وقت و نریزی اش را به ارضای تنها یکی از نیازهایش، (مثل نیاز به آزادی) معطوف کرد و به نیازهای دیگر رش توجه نکرد، چه کنیم؟ این جا ماید به عنوان معلم، مربی یا والد، بدانیم که دانش‌آموز یا فرزندمان چه نیازهایی دارد. حتی گاهی خود نیز به نیازهایش آگاه نیست. آن گاه باید در معرض فعالیت‌هایی قرارش دهیم که نیازهای گوناگون تأمین شود.»

### ارزیابی شخصی: نقطه اصلی تغییر

یکی از پرسش‌های اساسی این است که نظریه انتخاب چه راهکارهایی به معلمان ارائه می‌دهد تا بتوانند به دانش‌آموزان کمک کنند که رفتاری مسئولانه داشته باشند؟ صاحبی اعتقاد دارد با چند پرسش می‌توان بچه‌ها را به ارزیابی شخصی رساند؛ همان جایی که نقطه اصلی تغییر است: «ما معتقدیم، وظیفه روان‌شناسی آموزش به

«ما هیچ تفاوت ارزشی با دانش‌آموزان و فرزندانمان نداریم. ارزش اگر واقعاً ارزش باشد، همان است که در ادبیات جهان آمده است و همه مذاهبانم به آن صحّه گذاشته‌اند. ۱۲۰ ارزش جهانی وجود دارد و همه آثار مذهبی، اخلاقی و فلسفی آن‌ها را تأیید کرده‌اند. البته می‌توان ارزش‌ها را اولویت‌بندی کرد.

### تفاوت خواسته‌ها

بنابراین، ما با بچه‌ها اختلاف ارزش نداریم، اختلاف خواسته داریم. علاقه‌های ما با هم تفاوت دارد. یعنی آن‌چه می‌خواهیم، با آن‌چه مدنظر آن‌هاست، متفاوت است. چون نیاز ما به عنوان معلم یا پدر و مادر، هم پیشرفت و هم فکر کردن به کیفیت است، در حالی که بچه‌ها به شوخي و تفریح و خوش‌گذرانی در مدرسه می‌اندیشند. یعنی در یک زمان خاص، به دونیاز گوناگون فکر می‌کنیم، به همین دلیل هم می‌گوییم معمولاً دو نوع تعارض در زندگی ما به وجود می‌آید:

۱. زمانی که میان نیازهای خودمان تعارض ایجاد می‌شود. در این صورت، اگر نظریه انتخاب را بدانیم، میان نیازهایمان گفت و گو برقرار می‌کنیم تا به گونه‌ای با هم کنار آمده و اراضی یکی را برگزینیم.

۲. زمانی که خواسته‌ما با خواسته‌فرد دیگر در تعارض قرار می‌گیرد. مثلاً یکی می‌خواهد یاد بگیرد یا یاد بدهد و به ذیبال یادگیری و پیشرفت است، ولی من به آزادی نیاز دارم و نمی‌خواهم سر کلاس باشم. این جاست که نیازهایمان در تعارض قرار می‌گیرد. گلسر معتقد است، ما معمولاً در این موارد به روان‌شناسی کنترل بیرونی متولی می‌شویم و می‌خواهیم بچه‌ای را که نیازش با ما در تعارض

شمانی توانید تصاویر  
دنیای کیفی هیچ  
کسی را بشکنجه،  
зор، تهدید یا حتی  
تشویق، از او بگیرید  
یا تغییر دهیم. تنها  
از طریق گفت و گو  
می‌توانید این کار را  
انجام دهید

افراد است. گلسر می‌گوید ما مردم را درمان نمی‌کنیم، بلکه فقط آموزش می‌دهیم. برای مثال، دانشآموزی را در نظر بگیرید که در محیط خانوادگی دائمًا دعواهای پدر و مادر را می‌بیند یا حتی کتک می‌خورد، در محل هم با او بدرفتاری می‌شود یا در مدرسه به خاطر مشخصه‌های ظاهری اش، مطلوب بچه‌های دیگر نیست. به یاد داشته باشید، این دانشآموز مانند دیگران پنج نیاز اساسی دارد که می‌کوشد آن‌ها را با رفتارهاییش تأمین کند. اما گاهی این رفتارها غیرمستولانه یا نامؤثر هستند. رفتار مسئولانه یعنی ما به گونه‌ای به هدفمن بررسیم که مانع فرد دیگری برای رسیدن به هدفش تباشیم. این که مانع خودمان را با هزینه دیگران تأمین می‌کنیم، پیامدهای بدی دارد. این رفتار در نظریه انتخاب نکوهیده است. به همین دلیل نیز این نظریه اخلاق مدار نامیده شده است.»

### مسئولیت‌پذیری

هدف ما در نظریه انتخاب این است که به فرزند و دانشآموزمان یاد بدهیم از طریق مسئولیت‌پذیری بیشتر نسبت به رفتار و خواسته‌های خود و نیز ارزیابی شخصی، برای ارضی نیازهاییش برنامه و نقش‌های جدید و مؤثر داشته باشد. چرا که تنها زمانی فرد رفتارش را تغییر می‌دهد که خودش به این ارزیابی برسد که «رفتاری که من انجام می‌دهم، مرا به آن چه می‌خواهم نمی‌رساند». برای همین گلسر می‌گوید، نقطه اصلی تغییر ارزیابی شخصی است. برای رسیدن به این نقطه، باید از راهکارهای واقعیت درمانی استفاده کرد.

با چند پرسش، می‌توانید فرد را به جایی برسانید که خودش را ارزیابی کند: من چه می‌خواهم؟، یا به دنبال چه هستم؟، برای رسیدن به آن چه می‌خواهم چه کاری انجام می‌دهم؟، آیا این کار مؤثر است؟ اگر نیست، پس چه کار دیگری می‌توانم انجام دهم؟ برای این کار به طرح و برنامه جدید نیاز دارم.

در اجرای این برنامه جدید، شما هم باید هم‌پای دانشآموز، بر اجرای دقیق برنامه نظارت داشته باشید.

### راه حل در مغز بچه‌های است

صاحبی در جمع‌بندی سخنان خود گفت: «به یاد داشته باشید که همه بچه‌های خواهند نیازهایشان را تأمین کنند. هدف ما هم این است که به آن‌ها یاد بدهیم به گونه‌ای نیازهایشان را تأمین کنند که: ۱. با قوانین و مقررات مغایرت نداشته باشد؛ ۲. مانع نیازهای دیگران نشود؛ ۳. به پیشرفت خودشان ضربه نزند و پیامدهای منفی کوتاه مدت یا بلند مدت برای آن‌ها و دیگری در پی نداشته باشد.

برای رسیدن به این هدف، لازم است که کلاس درس

رابه کلاس نظریه انتخاب تبدیل کنیم. به این ترتیب، بچه‌ها برای رسیدن به هدف‌شان، رفتارهای مؤثر و مناسب‌تری انتخاب می‌کنند. شما به عنوان معلم یا پدر و مادر مطمئن باشید که تمام رفتار بچه‌ها هدف دارد، هدف هم تأمین خواسته است. خواسته هم یعنی یکی از نیازها. شما فقط باید بدانید که دانشآموز به دنبال کدام خواسته‌اش، این رفتار را بروز می‌دهد. گاهی بچه‌ها به اشتباه فکر می‌کنند رفتارشان به تأمین خواسته‌شان می‌انجامد. در حالی که آن رفتار ممکن است برای کودک مشکل‌آفرین باشد. از بچه‌ها به گونه‌ای پرسش کنید که بتواند خودشان را ارزیابی کنند. اما گاهی این رفتارها غیرمستولانه یا نامؤثر هستند. رفتار مسئولانه یعنی ما به گونه‌ای به هدفمن بررسیم که مانع فرد دیگری برای رسیدن به هدفش تباشیم. این که مانع خودمان را با هزینه دیگران تأمین می‌کنیم، پیامدهای بدی دارد. این رفتار در نظریه انتخاب نکوهیده است. به همین دلیل نیز این نظریه اخلاق مدار نامیده شده است.»

**گلسر می‌گوید ما مردم را درمان نمی‌کنیم، بلکه فقط آموزش می‌دهیم**

**تمام رفتار بچه‌ها هدف دارد، هدف هم تأمین خواسته است**

**نظریه انتخاب و محیط مثبت مدرسه**  
نکته‌ای که برگزیدن نظریه انتخاب را برای معلمان راحت می‌کند، این است که این نظریه به شما توضیح می‌دهد که معلم و نظام مدرسه باید به گونه‌ای با بچه‌ها ارتباط برقرار کنند و محیط مثبتی را بازسازد که مدرسه، مربیان و معلمان، در دنیای مطلوب دانشآموز قرار گیرند. در آن صورت، مدرسه جزئی از خواسته‌های بچه‌ها قرار می‌گیرد. زمانی که مدرسه بخشی از دنیای مطلوب دانشآموز نیست، شما چه تنبیه کنید و چه تشویق، فرقی ندارد. شمانی توانید تصاویر دنیای کیفی هیچ کسی را با شکنجه، زور، تهدید یا حتی تشویق، از او بگیرید یا تغییر دهید. تنها از طریق گفت‌وگو می‌توانید این کار را انجام دهید.»

**البته وقتی از پیاده کردن نظریه انتخاب صحبت می‌کنیم، یعنی همه نظام باید بر این اساس عمل کند؛ علاوه بر مدرسه، خانواده نیز باید در جریان آموزش‌های این نظریه باشد. چون اگر بچه‌ها در مدرسه براساس این نظریه تربیت شوند، ولی در خانه و خانواده، کنترل بیرونی بر آن‌ها اعمال شود، دچار تعارضاتی می‌شوند که آزارشان خواهد داد. هدف مدارس گلسری این است که این آموزش‌ها از دوره پیش‌دیستان شروع شود، چون در این صورت، در آینده مشکلات کمتری خواهیم داشت.**